

Nederlandse
Dansdagen

/

Jaarverantwoording 2016



Inhoudsopgave

1/ Bestuursverslag/ p3

Stichting de Nederlandse Dansdagen/ p3

Het bestuur /p3

Directie /p4

Code Cultural Governance/ p4

Rooster van aftreden/ p4

Bezoldigingsbeleid/ p4

Prestatie-overzicht en inhoudelijk verslag 2016/ p5

Zakelijk beleid en financiële positie/ p5

Inkomstenquotes/ p5

Toekomstverwachtingen/ p5

2/ Jaarrekening/ p6

Inleiding/ p6

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling/ p10

Balans/ p12

Functionele exploitatierekening/ p13

Toelichting balans/ p15

Toelichting functionele exploitatierekening/ p18

Kasstroomoverzicht/ p22

3/ Controleverklaring/ p23

1/ Bestuursverslag

Stichting de Nederlandse Dansdagen

Stichting de Nederlandse Dansdagen is opgericht op 30 juni 1998 en heeft haar zetel in Maastricht. De stichting heeft ten doel het organiseren van de Nederlandse Dansdagen, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Het bestuur

Stichting De Nederlandse Dansdagen hanteert een bestuurs-directie model. Het bestuur bestond in 2016 uit de volgende leden:

/ **Ton Rombouts** is Burgemeester 's Hertogenbosch en is sinds 2007 voorzitter van het bestuur. Nevenfunctie gerelateerd aan het burgemeesterschap: Bestuurslid Stichting Jan Schröderfonds. Overige nevenfuncties: Lid Eerste Kamer (CDA), voorzitter Stichting Klachten en Geschillen Zorg, voorzitter Stichting E-laad.nl, voorzitter Kennisplatform elektromagnetische velden en gezondheid, Ministerie van VROM, vice-voorzitter bestuur NOC/NSF.

/ **Erik van Ginkel** is Zakelijk directeur Rijksmuseum en lid sinds 2014 van het bestuur. Nevenfuncties: vice-voorzitter Museumvereniging en Stichting Museumkaart, vice-voorzitter bestuur Amsterdams Fonds voor de Kunst, bestuurslid Stichting ArtAids, Barcelona/Amsterdam, bestuurslid Fundaçion Han Nefkens, Barcelona, bestuurslid Codarts, lid Raad van Toezicht Stichting Nieuwe Rosa Spier Huis.

/ **Thomas Smit** is Zakelijk leider Theater Bellevue en is penningmeester van het bestuur sinds 2008. Nevenfuncties: Stichting Inne, Stichting Omscholingsregeling Dansers, penningmeester, Stichting TIN, penningmeester, Stichting Generale Oost, voorzitter.

/ **Wil Rutten** is Inspirator en (interim) bestuurder voor bijzonder maatschappelijke opdrachten en vice-voorzitter van het bestuur sinds 2008. Nevenfuncties: voorzitter barokensemble Agimont, comité van aanbeveling Mariamma.

/ **Hugo Haeghens** is Directeur Theater aan het Vrijthof, qualitate qua festival-directeur festival Musica Sacra) en lid van het bestuur sinds 2011.

/ **Rachel Beaujean** is Hoofd artistieke staf Het Nationale Ballet en lid van het bestuur sinds 2011. Nevenfunctie: bestuurslid Stichting Hans van Manen, bestuurslid van Stichting Toer van Schayk.

/ **Julienne Straatman** is eigenaar Straatman Strategisch Advies en bestuurslid sinds 2013. Nevenfuncties: voorzitter Raad van Toezicht Stichting Geef om Cultuur, voorzitter Bestuur Stichting Het Compagnie Fonds van het Scheepvaartmuseum (voorheen vice-voorzitter Raad van Toezicht), voorzitter Raad van Toezicht Vocaal Talent Nederland, voorzitter Bestuur stichting Artotainment, vice-voorzitter Raad van Toezicht Nederlands Kamerkoor, vice-voorzitter Stichting Award Cello Biennale Amsterdam, lid bestuur Stichting Niet Normaal, lid bestuur Unda Foundation, lid Raad van Advies Weekend Academie.

In 2016 vonden er vijf bestuursvergaderingen plaats afwisselend in Amsterdam en in Den Bosch, te weten in januari, april, juni, september en december.

1/ Bestuursverslag

Directie

Tot 1 juni 2016 was Peggy Olislaegers Algemeen Directeur van Stichting de Nederlandse Dansdagen. Zij werd op 1 april 2016 opgevolgd door Ronald Wintjens. Olislaegers blijft als consultant Europa verbonden aan het festival.

Code Cultural Governance

Op verzoek van het bestuur en onder begeleiding van een extern deskundige is in 2014 de Code Cultural Governance (CCG) doorgelicht. Op onderdelen hebben aanpassingen plaatsgevonden die de onderschrijving van de CCG versterken zoals: aanpassing van de statuten; aanscherpen van de profielen van het bestuur en de directie; uitwerken van de rol van ieder bestuurslid conform zijn of haar expertise; afgesproken hoe en hoe vaak het bestuur haar eigen functioneren evalueert; het rooster van aftreden aangescherpt; een systeem voor risicocontrole en –beheersing ingericht; het jaarverslag uitgebreid met meer transparantie omtrent het bestuur en een Raad van Advies opgericht.

Stichting de Nederlandse Dansdagen werkt samen met het accountantskantoor Dubois & Co. De financiële administratie en de salarisadministratie zijn uitbesteed aan Force Finance. Deze samenwerkingen zijn naar tevredenheid en worden derhalve voortgezet.

Rooster van aftreden

Zittingsduur 2 x 4jaar, uitzondering in deze overgangsfase voor voorzitter en penningmeester (besluit 5 oktober 2014). Zeven bestuursleden: ongeveer 1 x per 7 maanden treedt maximaal 1 bestuurslid af.

Bestuursleden	Functie	Benoeming	Mogelijke herbenoeming	Aftreden
Ton Rombouts	Voorzitter	2007	2014	2019
Thomas Smit	Penningmeester	2008	2014	2020
Wil Rutten	Vice voorzitter	2009	2014	2017
Rachel Beauean	Algemeen lid	2011	2015	2019
Hugo Haeghens	Algemeen lid	2011	2015	2019
Julienne Straatman	Algemeen lid	2013	2017	2021
Erik van Ginkel	Algemeen lid	2014	2018	2022

Bezoldigingsbeleid

Het bestuur stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vast. Het beleid wordt jaarlijks geactualiseerd. De bestuurders zijn onbezoldigd. Bij de vaststelling van het bezoldigingsbeleid en de bepaling van de beloning van de directie volgt Stichting De Nederlandse Dansdagen de richtlijnen van de CAO Nederlands Toneel en Dans. De stichting ontvangt minder dan € 500.000 subsidie van het Fonds Podiumkunsten, Provincie Limburg of Gemeente Maastricht. Conform de Wet Normering Topinkomens is een verder toelichting op de bezoldiging van de topfunctionarissen niet noodzakelijk.

1/ Bestuursverslag

Prestatie-overzicht en inhoudelijk verslag 2016

In 2016 heeft de stichting de volgende activiteiten gerealiseerd: Het festival toonde 24 voorstellingen die terugblikte op het seizoen 2015/2016. Tijdens het festival zijn tien voorstellingen in première gegaan, waarvan zeven premières van eigen (co)producties. De zeven (co)producties zijn op tournee gegaan langs Nederlandse en Europese podia.

Activiteitenoverzicht	Aantal activiteiten	Aantal bezoekers
Aantal voorstellingen op het festival	34	
Aantal speelbeurten op het festival	91	4.990
Aantal speelbeurten van coproducties in het land	7	1.057
Overige activiteiten (Debatten, Workshops, Educatie, etc)	66	6.251
Totaal	164	12.298

Zakelijk beleid en financiële positie

Zakelijk gezien functioneert Stichting de Nederlandse Dansdagen goed. De fondsenwerving in 2016 was succesvol, er is € 163.438 meer subsidie geworven dan het jaar ervoor. Daarnaast was er een goede kostenbeheersing waardoor er met een positief resultaat van € 3.912 wordt doorgebouwd aan een financieel gezonde organisatie. De totale reserve bedraagt ultimo € 64.715 en met een solvabiliteitsratio van 33% is de financiële positie naar behoren. De reserve zal worden ingezet conform de doelstellingen van de stichting.

/ Inkomstenquotes

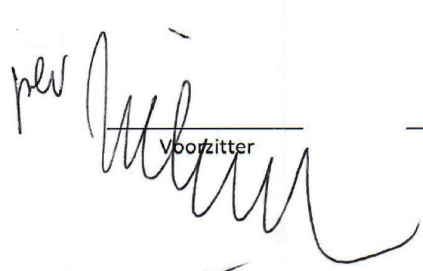
Berekende Eigen Inkomstenquote: $\frac{\text{Eigen inkomsten}}{\text{Totale Baten}} = 48\%$

Berekende Andere Inkomstenquote: $\frac{\text{Tot. baten -/- Meerj. Subs. Fonds}}{\text{Totale Baten}} = 83\%$
t.o.v. subsidie Fonds Podiumkunsten


Toekomstverwachtingen

Het bestuur is trots op de groei die de organisatie doormaakt. 2016 is afgesloten met een positief resultaat, dat wenselijk is om de financiële positie te verstevigen. Voor de komende periode ontvangt de stichting structurele subsidies van OCW, Provincie Limburg, de Gemeente Maastricht, Elisabeth Strouven Fonds. Dit zijn noodzakelijke voorwaarden voor stevige kwaliteitsimpuls.

Ondertekend namens het bestuur:



 Voorzitter



 Penningmeester

2/ Jaarrekening

Inleiding

Financiering

Subsidie provincie Limburg 2013–2016

Door de provincie Limburg is een meerjarensubsidie toegekend voor de periode van 1 januari tot en met 31 december 2016

Ontvangen in 2016	€	66.725
-------------------	---	--------

Subsidie gemeente Maastricht

Door de gemeente Maastricht is een meerjarensubsidie toegekend voor de periode van 1 januari tot en met 31 december 2016

Ontvangen in 2016	€	82.214
-------------------	---	--------

Project- en incidentele subsidies en bijdragen in 2016

<u>Europese Subsidies</u>	€	15.931
---------------------------	---	--------

Incidentele subsidies uit publieke middelen

Gemeente Maastricht	€	50.000
Provincie Limburg aanvullende subsidie	€	50.000
The Art of Impact (via Mondriaan fonds)	€	13.337
FPK 2 jaarlijkse programmeringssubsidie	€	130.375
Totaal	€	243.712

Bijdragen uit private middelen

Prins Bernhard Cultuurfonds	€	10.000
BNG Cultuurfonds	€	10.000
Fonds 21	€	40.000
Stichting Dioraphte	€	45.000
Bankgiro Loterij Fonds*	€	50.000
RCOAK	€	8.750
Sluyterman van Loo	€	8.750
VSB Fonds	€	50.000
Via Zuid	€	12.000
Bijdrage Elisabeth Strouven	€	25.000
Totaal	€	<u>259.500</u>

Totaal subsidies en bijdragen	€	<u><u>668.083</u></u>
-------------------------------	---	-----------------------

Cultureel ondernemerschap

Het aandeel van de inkomsten buiten de meerjarige exploitatiesubsidies van provincie en gemeente bedraagt 81% (in 2015 was dit 82%).

2/ Jaarrekening

Inleiding

Exploitatie 2016

In het verslagjaar 2016 is een exploitatieresultaat ontstaan van	€	3.912
Begroot was een resultaat van	€	<u> -</u>

Resultaat ten opzichte van begroting	€	<u><u>3.912</u></u>
--------------------------------------	---	---------------------

Het eigen vermogen bedroeg per 1 januari 2016	€	60.803
---	---	--------

Bij: ontvangen subsidies en bijdragen 2015	€	<u>668.083</u>
--	---	----------------

	€	728.886
--	---	---------

Bij: directe- en indirecte opbrengsten en rentebaten	€	<u>115.347</u>
--	---	----------------

	€	844.233
--	---	---------

Af: lasten 2016	€	<u>779.518</u>
-----------------	---	----------------

<i>Saldo van het eigen vermogen per 31 december 2016</i>	€	<u><u>64.715</u></u>
--	---	----------------------

2/ Jaarrekening

Inleiding

Verschillenanalyse

(een negatief verschil is nadelig ten opzichte van de begroting)

BATEN	<u>Resultaat 2016</u>	<u>Begroting</u>	<u>Vershil</u>
<u>Opbrengsten</u>			
<u>Directe inkomsten (6)</u>			
Publieksinkomsten	€ 88.442	€ 75.000	€ 13.442
Overige inkomsten	€ 26.451	€ 79.500	€ -53.049
<i>Totaal directe opbrengsten</i>	€ 114.893	€ 154.500	€ -39.607
<u>Indirecte inkomsten (7)</u>	€ 454	€ 10.000	€ -9.546
Totaal opbrengsten	€ 454	€ 10.000	€ -9.546
<u>Bijdragen (8)</u>			
(Project)subsidies publiek	€ 408.583	€ 304.875	€ 103.708
Projectsubsidies privaat	€ 259.500	€ 207.000	€ 52.500
Totaal bijdragen	€ 668.083	€ 511.875	€ 156.208
Som der baten	<u>€ 783.430</u>	<u>€ 676.375</u>	<u>€ 107.055</u>
LASTEN			
Beheerslasten: Personeelslasten (9)	€ 51.952	€ 77.189	€ 25.237
Beheerslasten: Materiële lasten (10)	€ 68.867	€ 68.118	€ -749
Totaal beheerslasten	€ 120.819	€ 145.307	€ 24.488
Activiteitenlasten: Personeelslasten (11)	€ 321.709	€ 198.227	€ -123.482
Activiteitenlasten: Materiële lasten (12)	€ 336.990	€ 332.841	€ -4.149
Totaal activiteitenlasten	€ 658.699	€ 531.068	€ -127.631
Som der lasten	<u>€ 779.518</u>	<u>€ 676.375</u>	<u>€ -103.143</u>
Saldo rentebaten en -lasten	€ -	€ -	€ -
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	€ 3.912	€ 0	€ 3.912
Saldo buitengewone baten en lasten	€ -	€ -	€ -
Exploitatiesaldo	<u>€ 3.912</u>	<u>€ 0</u>	<u>€ 3.912</u>

2/ Jaarrekening

Inleiding

Verschillenanalyse (vervolg)

Baten

De publieksinkomsten waren in 2016 lager dan in 2015. In 2016 werd voor het eerst jeugddans in het programma opgenomen. De entreprijs voor deze voorstellingen is echter lager dan voor volwassenen. Daarbij moet deze publieksgroep nog worden opgebouwd. Dit was voorzien en meegenomen in de begroting. De werkelijke publieksinkomsten zijn uiteindelijk hoger uitgevallen dan werd verwacht. De fondsenwerving in 2016 was succesvol, er is € 163.438 meer subsidie geworven dan in het jaar er voor.

Lasten

De Personele lasten waren op hoofdlijnen vergelijkbaar met het jaar daarvoor. Door dat de zakelijk leider, Jantien Plooi, met zwangerschapsverlof was, heeft een aantal functieverhuivingen plaatsgevonden. Het Hoofd Marketing kreeg een aantal zakelijke taken toebedeeld en er is een festival coördinator aangesteld. Dit is de reden waarom de loonkosten voor zakelijke leider lager zijn uitgevallen en de loonkosten voor marketing en productie hoger zijn uitgevallen. Verder is er veel aandacht geweest voor budgetbewaking, waardoor het jaar wordt afgesloten met een positief resultaat.

2/ Jaarrekening

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ640 organisaties zonder winststreven uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans en functionele jaarrekening zijn in de jaarrekening genummerd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het vorig jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Materiële vaste activa aangeschaft gedurende het boekjaar worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen, schulden, overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en depositio's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

2/ Jaarrekening

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

Opbrengsten en bijdragen

Opbrengsten (uit de levering van diensten) geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voorzover de daarmee samenhangende bestedingen zijn verricht.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Lonen, salarissen en sociale lasten en pensioenen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte levensduur van het actief.

Rentebaten en –lasten

Rentebaten en –lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

2/ Jaarrekening

Balans

ACTIVA	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	€ 13.044	€ 11.986
<i>Totaal vaste activa</i>	<u>€ 13.044</u>	<u>€ 11.986</u>
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	€ 34.893	€ 26.607
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 71.945	€ 141.025
<i>Totaal vorderingen</i>	<u>€ 106.838</u>	<u>€ 167.632</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Bank	€ 74.949	€ 114.889
Kas	€ 820	€ 894
<i>Totaal liquide middelen</i>	<u>€ 75.769</u>	<u>€ 115.783</u>
De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.		
<u>Totaal</u>	<u>€ 195.651</u>	<u>€ 295.401</u>
PASSIVA		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	€ 54.711	€ 51.482
Provinciale egalisatiereserve	€ 10.005	€ 9.321
	€ 64.715	€ 60.803
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	€ 26.153	€ 77.983
Belastingenschulden	€ 4.503	€ 4.773
Overige schulden en overlopende passiva	€ 100.280	€ 151.842
<i>Totaal kortlopende schulden</i>	<u>€ 130.936</u>	<u>€ 234.598</u>
<u>Totaal</u>	<u>€ 195.651</u>	<u>€ 295.401</u>

2/ Jaarrekening

Functionele exploitatierekening

BATEN	<u>2016</u>	<u>Begroting</u>	<u>2015</u>
<u>Directe opbrengsten</u>			
Publieksinkomsten binnenland	€ 88.442	€ 75.000	€ 102.410
Sponsorinkomsten	€ 22.236	€ 35.000	€ 25.163
Overige inkomsten	€ 4.215	€ 44.500	€ 158.554
<i><u>Totaal directe opbrengsten</u></i>	<u>€ 114.893</u>	<u>€ 154.500</u>	<u>€ 286.127</u>
<u>Indirecte inkomsten</u>			
Overige indirecte inkomsten	€ 454	€ 10.000	€ 3.375
<u>Subsidies en bijdragen</u>			
Structurele subsidie provincie limburg	€ 66.725	€ 65.975	€ 65.000
Structurele subsidie gemeente maastricht	€ 82.214	€ 81.400	€ 81.400
Subsidies europese commissie	€ 15.931	€ 25.000	€ 54.804
Subsidies uit publieke middelen	€ 243.712	€ 132.500	€ 165.549
Sijdragen uit private middelen	€ 259.500	€ 207.000	€ 174.225
<i><u>Totaal subsidies en bijdragen</u></i>	<u>€ 668.083</u>	<u>€ 511.875</u>	<u>€ 540.978</u>
<u>Som der baten</u>	<u>€ 783.430</u>	<u>€ 676.375</u>	<u>€ 830.480</u>

2/ Jaarrekening

Functionele exploitatierekening

LASTEN	<u>2016</u>	<u>Begroting</u>	<u>2015</u>
Beheerlasten: personeelslasten	€ 51.952	€ 77.189	€ 46.186
Beheerlasten: materiele lasten	€ 68.867	€ 68.118	€ 64.206
<i><u>Totaal beheerslasten</u></i>	<u>€ 120.819</u>	<u>€ 145.307</u>	<u>€ 110.392</u>
Activiteitenlasten: personeelslasten	€ 321.709	€ 198.227	€ 313.704
Activiteitenlasten: materiele lasten	€ 336.990	€ 332.841	€ 417.603
<i><u>Totaal activiteitenlasten</u></i>	<u>€ 658.699</u>	<u>€ 531.068</u>	<u>€ 731.307</u>
<i><u>Som der lasten</u></i>	<u>€ 779.518</u>	<u>€ 676.375</u>	<u>€ 841.699</u>
Saldo rentebaten en -lasten	€ -	€ -	
<i><u>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</u></i>	<u>€ 3.912</u>	<u>€ -</u>	<u>€ -11.219</u>
Saldo buitengewone baten en lasten	€ -	€ -	€ -
Exploitatiesaldo	€ 3.912	€ -	€ -11.218
Resultaatbestemming			
Algemene reserve	€ 3.229	€ -	€ 18.040
Bestemmingsreserve verhuizing 2015	€ -		€ -30.000
Correctie provinciale egaliseringsreserve Wegens foute toerekening in 2014			€ 3.572
Provinciale egaliseringsreserve	€ 684	€ -	€ -2.830
Mutatie eigen vermogen	€ 3.912	€ -	€ -11.218

Bij het bepalen van de provinciale egaliseringsreserve over 2014 is per abuis uitsluitend de vaste subsidie van de provincie Limburg meegenomen en niet de incidentele toekenning. Daardoor is er te weinig toegevoegd. Dit hebben we in 2015 alsnog recht getrokken. Voor 2016 is de onttrekking gebaseerd op de verhouding tussen de subsidie van de provincie (zowel structureel als incidenteel) en de totale subsidie omdat gescheiden verantwoording niet mogelijk is.

2/ Jaarrekening

Toelichting balans

ACTIVA

Materiele vaste activa

Het verloop van de materiele vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Inventaris en computerapparatuur
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2016	€ 12.834
Investeringsen 2016	€ 2.906
Desinvesteringen 2016	€ –
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2016	<u>€ 15.740</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2015	€ –848
Afschrijvingen 2016	€ –1.848
Desinvesteringen 2016	€ –
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2016	<u>€ –2.696</u>
Boekwaarde per 31 december 2016	<u>€ 13.044</u>
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>€ 11.986</u>

2/ Jaarrekening

Toelichting balans

ACTIVA	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	€ 34.893	€ 26.607
Nog te factureren bedragen	€ 10.231	€ 28.401
Omzetbelasting	€ 20.992	€ 34.264
Nog te ontvangen Fonds 21	€ –	€ 10.000
Nog te ontvangen Prins Bernhard Cultuurfonds	€ –	€ 20.000
Nog te ontvangen Stichting Dioraphte	€ –	€ 30.000
Nog te ontvangen BNG Cultuurfonds	€ –	€ 10.000
Nog te ontvangen Pivot Dance	€ –	€ 4.862
Vooruitbetaalde bedragen/ overige te ontvangen subsidie	€ 40.722	€ 3.498
<i><u>Totaal vorderingen</u></i>	<u>€ 106.838</u>	<u>€ 167.632</u>
 <u>Liquide middelen</u>		
SNS Bank 93.45.41.191	€ 16.354	€ 18.808
Triodos 2023 9643 34	€ 23.333	€ 28.143
Triodos 0197 9895 86	€ 35.262	€ 68.938
Kas	€ 820	€ 894
<i><u>Totaal liquide middelen</u></i>	<u>€ 75.769</u>	<u>€ 116.783</u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

2/ Jaarrekening

Toelichting balans

PASSIVA	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Eigen vermogen</u>		
<u>Algemene reserve</u>		
Algemene reserve begin boekjaar	€ 51.482	€ 33.442
Mutatie algemene reserve boekjaar	€ 3.229	€ 18.040
<i><u>Totaal algemene reserve</u></i>	<u>€ 54.711</u>	<u>€ 51.482</u>
<u>Bestemmingsreserve verhuizing</u>		
Stand begin boekjaar	€ -	€ 30.000
Mutatie boekjaar	€ -	€ -30.000
<i><u>Totaal bestemmingsreserve verhuizing</u></i>	<u>€ -</u>	<u>€ -</u>
<u>Provinciale egaliseringsreserve</u>		
Stand begin boekjaar	€ 9.321	€ 8.579
Mutatie boekjaar	€ 684	€ 742
<i><u>Totaal provinciale egaliseringsreserve</u></i>	<u>€ 10.005</u>	<u>€ 9.321</u>
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	€ 26.153	€ 26.194
Nog te betalen salariskosten	€ -	€ 4.200
Nog te betalen Dioraphte Dansprijs	€ -	€ 5.000
Nog te betalen kosten Act Your Age	€ -	€ 41.404
Overige nog te betalen	€ 17.163	€ 12.031
Loonheffingen	€ 4.503	€ 3.889
Vooruitontvangen subsidie Art of Impact	€ 12.163	€ -
Vooruitontvangen subsidie Limburg Stimuleringsprijs	€ 22.933	€ 50.000
Vooruitontvangen subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 37.000	€ -
Pensioenpremies	€ 2.458	€ 415
Nog te betalen vakantietoelage	€ 8.563	€ 4.672
<i><u>Totaal kortlopende schulden</u></i>	<u>€ 130.936</u>	<u>€ 147.805</u>
<u>Niet uit de balans blijvende verplichtingen</u>		
Huur bedrijfsruimte Meeuwenlaan € 1.027 per maand		

2/ Jaarrekening

Toelichting functionele exploitatierekening

BATEN	<u>2016</u>	<u>Begroting</u>	<u>2015</u>
<u>Publieksinkomsten binnenland</u>			
Recettes	€ 48.720	€ 61.000	€ 68.323
Bijdrage Vrijthof	€ 12.025	€ 11.345	
Bijdrage advertenties	€ 12.702	€ 12.335	
Overige publieksinkomsten	€ 14.994	€ 14.000	€ 10.407
<i><u>Totaal publieksinkomsten binnenland</u></i>	<u>€ 88.442</u>	<u>€ 75.000</u>	<u>€ 102.410</u>
<u>Sponsorinkomsten</u>			
APG	€ -		€ 2.000
Festivaltickets	€ 6.091		€ 7.500
Hotels La Bergere Group	€ 405		€ 3.800
Stichting Cultuur en Bedrijf Maastricht	€ -		
New Media 2Day	€ 6.360		€ 6.360
Overige sponsorinkomsten	€ 9.380		€ 5.503
<i><u>Totaal sponsorinkomsten</u></i>	<u>€ 22.236</u>	<u>€ 35.000</u>	<u>€ 25.163</u>
<u>Overige directe opbrengsten</u>			
Opdracht Moving Meetings Dance	€ -		€ 85.230
Opdracht Opening Night/Cultuurparticipatie	€ -		€ 21.200
Educatie	€ -		€ 5.100
Coproducenten	€ -		€ 38.318
Doorberekende hotel- en reiskosten	€ 4.215		€ 4.385
Doorberekende cateringkosten/overige	€ -		€ 4.321
<i><u>Totaal overige directe opbrengsten</u></i>	<u>€ 4.215</u>	<u>€ 44.500</u>	<u>€ 158.554</u>

2/ Jaarrekening

Toelichting functionele exploitatierekening

BATEN	<u>2016</u>	<u>Begroting</u>	<u>2015</u>
<u>Indirecte opbrengsten</u>	€ 454	€ 10.000	€ 3.375
<u>Structurele subsidie provincie Limburg</u>			
Jaarlijkse subsidie uit cultuurplan	€ 66.725	€ 65.975	€ 65.000
<u>Structurele subsidie gemeente Maastricht</u>			
Jaarlijkse subsidie cultuurplan	€ 82.214	€ 81.400	€ 81.400
<u>Subsidie Europese Commissie</u>			
Pivot Dance	€ 15.931	€ 25.000	€ 4.862
Europese Commissie Act Your Age*	€ -		€ 36.414
Europese Commissie Performing Gender	€ -		€ 13.527
<i><u>Totaal subsidie Europese Commissie</u></i>	€ 15.931	€ 25.000	€ 54.804

* In 2014 is een bedrag van € 41.638 voorzichtigheidshalve afgeboekt van de toegezegde EU subsidie voor Act Your Age. Na een bezwaar is een aanmerkelijk deel toch goedgekeurd in de definitieve beschikking en in het resultaat van 2015 opgenomen.

Subsidies uit publieke middelen

Gemeente Maastricht	€ 50.000	€ 81.400	€ 50.000
Provincie Limburg Distinguished Dreams	€ -		€ 21.482
Provincie Limburg aanvullende subsidie	€ 50.000	€ 65.975	€ 50.000
Stimuleringsprijs Mens en Cultuur	€ -		€ 27.067
The Art of Impact (via Mondriaan fonds)	€ 13.337		€ 4.500
FPK 2 jaarlijkse programmeringssubsidie	€ 130.375	€ 132.500	€ 12.500
Fonds voor Cultuurparticipatie(OLD) Fashion	€ -		
<i><u>Totaal subsidies uit publieke middelen</u></i>	€ 243.712	€ 279.875	€ 165.549

2/ Jaarrekening

Toelichting functionele exploitatierekening

BATEN	<u>2016</u>	<u>Begroting</u>	<u>2015</u>
<u>Bijdragen uit private middelen</u>			
Prins Bernhard Cultuurfonds	€ 10.000		€ 20.000
BNG Cultuurfonds	€ 10.000		€ 19.225
Fonds 21	€ 40.000		€ 40.000
Stichting Dioraphte	€ 45.000		€ 30.000
Bankgiro Loterij Fonds*	€ 50.000		€ -
RCOAK	€ 8.750		€ -
Sluyterman van Loo	€ 8.750		€ -
VSB Fonds	€ 50.000		€ 40.000
Via Zuid	€ 12.000		
Bijdrage Elisabeth Strouven	€ 25.000		€ 25.000
<i><u>Totaal bijdragen private middelen</u></i>	<u>€ 259.500</u>	<u>€ 207.000</u>	<u>€ 174.225</u>

*Verdeling BankGiroLoterij € 25.000 Pivot Dance/ € 25.000 Distinguished Dreams

LASTEN	<u>2016</u>	<u>Begroting</u>	<u>2015</u>
<u>Beheerslasten: Personeel</u>			
Algemene directie	€ 56.404		€ 31.544
Zakelijke leiding en festivalmanagement	€ 15.509		€ 20.832
Overige personeelskosten beheer	€ 19.961		€ -6.191
<i><u>Totaal beheerslasten personeel</u></i>	<u>€ 51.952</u>	<u>€ 77.189</u>	<u>€ 46.185</u>
<u>Beheerslasten: Materiele lasten</u>			
Huisvesting	€ 13.796		€ 14.513
Kantoorkosten*	€ 21.207		€ 32.496
Diverse kosten	€ 32.015		€ 16.350
Afschrijvingskosten	€ 1.848		€ 848
<i><u>Totaal beheerslasten: materiele lasten</u></i>	<u>€ 68.867</u>	<u>€ 68.118</u>	<u>€ 64.206</u>

2/ Jaarrekening

Toelichting functionele exploitatierekening

LASTEN	<u>2016</u>	<u>Begroting</u>	<u>2015</u>
<u>Activiteitenlasten: Personeelslasten</u>			
Algemene directie	€ 29.996		€ 33.035
Zakelijke leiding en officemanagement	€ 63.630		€ 72.136
Technisch personeel / productie	€ 52.278		€ 23.547
Marketing- en publiciteitsmedewerkers	€ 96.152		€ 69.099
Diverse kosten	€ 22.379		€ 24.587
Vrijwilligerskosten	€ 2.717		€ 6.442
Overig personeel	€ 54.556		€ 84.859
<i>Totaal activiteitenlasten: personeelslasten</i>	<u>€ 321.709</u>	<u>€ 198.227</u>	<u>€ 313.704</u>
<u>Activiteitenlasten: Materiele lasten</u>			
Vorbereidingskosten	€ 27.385		€ 974
Uitvoeringskosten	€ 199.259		€ 270.879
Publiciteit	€ 54.948		€ 70.759
Diverse kosten	€ 28.588		€ 46.286
Educatie	€ 2.385		€ 4.753
<i>Totaal activiteitenlasten: materiele lasten</i>	<u>€ 312.565</u>	<u>€ 332.841</u>	<u>€ 393.650</u>
<u>Overige activiteitenlasten</u>			
Prijs van de Nederlandse Dansdagen	€ 12.011		€ 12.000
Dioraphte dansprijs	€ 10.109		€ 5.000
Overige activiteitenlasten	€ 2.305		€ 6.952
<i>Totaal overige activiteitenlasten</i>	<u>€ 24.425</u>	<u></u>	<u>€ 23.952</u>
<i>Totaal activiteitenlasten</i>	<u>€ 658.699</u>	<u>€ 531.068</u>	<u>€ 731.307</u>
Totale baten	€ 783.430	€ 676.375	€ 830.479
Totale lasten	<u>€ 779.518</u>	<u>€ 676.375</u>	<u>€ 841.698</u>
<i>Exploitatieresultaat</i>	<u>€ 3.912</u>	<u>€ -</u>	<u>€ (11.218)</u>

2/ Jaarrekening

Kasstroomoverzicht

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>I Kasstroom uit operationele activiteiten</u>		
Exploitatiesaldo	€ 3.912	€ -11.218
Aanpassen voor:		
Afschrijving materiële vaste activa	€ 1.848	€ 848
Mutatie voorzieningen	€ 0	€ 0
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	€ 5.760	€ -10.371
Mutatie in voorraden	€ 0	€ 0
Mutatie vorderingen	€ 60.794	€ -32
Mutatie effecten	€ 0	€ 0
Mutatie langlopende schulden	€ 0	€ 0
Mutatie kortlopende schulden	€ -103.662	€ 86.793
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	<u>€ -37.108</u>	<u>€ 76.391</u>
<u>II Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Investerings in materiële vaste activa	€ -2.906	€ -12.834
Desinvesteringen materiële vaste activa	€ 0	€ 0
Investerings in financiële vaste activa	€ 0	€ 0
Desinvesteringen in financiële vaste activa	€ 0	€ 0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>€ -2.906</u>	<u>€ -12.834</u>
<u>III Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>		
Ontvangsten uit langlopende schulden	€ 0	€ 0
Aflossing uit langlopende schulden	€ 0	€ 0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>€ 0</u>	<u>€ 0</u>
Mutatie liquide middelen I+II+III	€ -40.014	€ 63.557
Liquide middelen einde boekjaar	€ 75.769	€ 115.783
Liquide middelen begin boekjaar	€ 115.783	€ 52.226
Mutatie liquide middelen	<u>€ -40.014</u>	<u>€ 63.557</u>

3/ Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Nederlandse Dansdagen.

A Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening 2016

/ Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting Nederlandse Dansdagen te Amsterdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nederlandse Dansdagen per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

/ De jaarrekening bestaat uit

1. de balans per 31 december 2016;
2. de exploitatierekening over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

/ De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nederlandse Dansdagen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance- opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids- regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, bestaande uit het bestuursverslag. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

3/ Controleverklaring

C Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

/ Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

/ Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit

- / het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- / het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;

3/ Controleverklaring

- / het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan; het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- / het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- / het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 31 maart 2017

Dubois & Co. Registeraccountants
J.J.H.G. Stengs RA